



WALES AUDIT OFFICE  
SWYDDFA ARCHWILIO CYMRU

Archwilydd Cyffredinol Cymru  
Auditor General for Wales

# Llesiant Cenedlaethau'r Dyfodol: Ymchwiliad i'r cam i 'Gynnal a chadw ein ffocws ar adfywio canol y ddinas fel ei bod yn un o ddinasoedd gorau'r DU' – **Cyngor Dinas Casnewydd**

Blwyddyn archwilio: 2018-19

Dyddiad cyhoeddi: Mawrth 2019

Cyfeirnod y ddogfen: 1138A2019-20

Paratowyd y ddogfen hon at ddefnydd mewnol Cyngor Dinas Casnewydd fel rhan o'r gwaith a gyflawnir yn unol â Deddf Llesiant Cenedlaethau'r Dyfodol (Cymru) 2015.

Nid yw'r Archwilydd Cyffredinol na staff Swyddfa Archwilio Cymru yn ysgwyddo unrhyw gyfrifoldeb o ran unrhyw aelod, cyfarwyddwr, swyddog na chyflogai arall yn unigol, nac o ran unrhyw drydydd parti.

Os gwneir cais am wybodaeth y gallai'r ddogfen hon fod yn berthnasol iddi, tynnir sylw at y Cod Ymarfer a gyhoeddwyd o dan adran 45 o Ddeddf Rhyddid Gwybodaeth 2000. Mae adran 45 o'r Cod yn nodi sut y disgwylir i awdurdodau cyhoeddus ymdrin â cheisiadau o'r fath, gan gynnwys ymgynghori â thrydydd partiön perthnasol. O ran y ddogfen hon, mae Archwilydd Cyffredinol Cymru a Swyddfa Archwilio Cymru yn drydydd partiön perthnasol. Dylid anfon unrhyw ymholiadau ynglŷn â datgelu neu aildefnyddio'r ddogfen hon i Swyddfa Archwilio Cymru yn [swyddog.gwybodaeth@archwilio.cymru](mailto:swyddog.gwybodaeth@archwilio.cymru).

Rydym yn croesawu gohebiaeth a galwadau ffôn yn Gymraeg a Saesneg. Ni fydd gohebu yn Gymraeg yn arwain at oedi.

Mae'r ddogfen hon hefyd ar gael yn Saesneg.

Cyflawnwyd y gwaith hwn gan dîm a oedd yn cynnwys Ian Phillips, Jeff Brown a Non Jenkins o dan gyfarwyddyd Huw Rees.

# Cynnwys

Wrth iddo fynd ati i adfywio canol y ddinas, mae gan y Cyngor lawer o enghreifftiau cadarnhaol o'r ffordd y mae wedi ystyried yr egwyddor datblygu cynaliadwy.

Serch hynny, mae'r Cyngor yn cydnabod bod mwy i'w wneud i sicrhau bod pob un o'r pum ffordd o weithio'n cael eu hymgorffori'n gyson ar draws pob rhan o'i uchelgais i adfywio canol y ddinas.

<b>Adroddiad cryno</b>	<b>4</b>
<b>Adroddiad manwl</b>	<b>7</b>
Rhan Un: Canfyddiadau'r ymchwiliad	7
Mae'r Cyngor wedi amlinellu ei weledigaeth i adfywio canol y ddinas dros gyfnod o ddeng mlynedd. Mae'r Cyngor yn bwriadu diweddarau ei Strategaeth Twf Economaidd a bydd hyn yn gyfle i estyn y weledigaeth i'r tymor hirach	7
Mae'r Cyngor yn defnyddio data i wella ei ddealltwriaeth o atal, ond mae angen i'r Cyngor nodi'n gliriach sut y gall ei amcanion amgylcheddol ar gyfer canol y ddinas sicrhau buddion hirdymor	8
Mae'r Cyngor wedi gwneud cynnydd o ran sefydlu dull integredig i fynd i'r afael â'r cam hwn. Fodd bynnag, byddai modd gwella hyn ymhellach drwy ddatblygu dealltwriaeth gyson o integreiddio ar draws y Cyngor	9
Wrth i fforymau cydweithredol y Cyngor esblygu, bydd yn bwysig bod y Cyngor yn egluro swyddogaethau'r fforymau hyn o ran cefnogi ei uchelgais i adfywio (canol y ddinas)	10
Ceir nifer o enghreifftiau da o gynnwys yn y cam hwn, ond mae'r Cyngor yn cydnabod bod angen iddo adeiladu ar y dulliau a ddefnyddir ganddo i sicrhau bod modd i'r holl ddinasyddion a rhanddeiliaid ddylanwadu ar broses benderfynu'r Cyngor	11
Rhan Dau: Ymateb y Cyngor	12
<b>Atodiadau</b>	
Atodiad 1 – Dangosyddion cadarnhaol o'r pum ffordd o weithio	17

# Adroddiad cryno

## Crynodeb

### Pam y gwnaethom gynnal yr ymchwiliad

- 1 Yn unol â Deddf Cenedlaethau'r Dyfodol (Cymru) 2015 (y Ddeddf), mae'n statudol ofynnol i Archwilydd Cyffredinol Cymru (yr Archwilydd Cyffredinol) gynnal ymchwiliadau o gyrrff cyhoeddus i asesu i ba raddau y maent wedi gweithredu yn unol â'r egwyddor datblygu cynaliadwy pan fyddant:
  - a. yn pennu eu hamcanion llesiant;
  - b. yn mynd ati i gyflawni'r amcanion hynny.

Mae'r Ddeddf yn diffinio'r egwyddor datblygu cynaliadwy fel gweithredu mewn modd: '...sy'n ceisio sicrhau bod anghenion y presennol yn cael eu diwallu heb beryglu gallu cenedlaethau'r dyfodol i ddiwallu eu hanghenion hwythau'.
- 2 Rhaid i'r Archwilydd Cyffredinol ddarparu adroddiad am ei ymchwiliadau i'r Cynulliad Cenedlaethol o leiaf flwyddyn cyn pob un o etholiadau'r Cynulliad. Rhaid iddo gyhoeddi'r adroddiad cyntaf erbyn 2020 cyn etholiad y Cynulliad yn 2021.
- 3 Yn ystod 2018-19, mae'r Archwilydd Cyffredinol yn cynnal ymchwiliadau ar draws y 44 corff y mae'r Ddeddf yn berthnasol iddynt i osod sylfaen ar gyfer ei adroddiad i'r Cynulliad Cenedlaethol.
- 4 Ym mis Mai 2018, cyhoeddodd yr Archwilydd Cyffredinol ei adroddiad 'Myfyrio ar Flwyddyn Un – Sut mae cyrrff cyhoeddus wedi ymateb i Ddeddf Llesiant Cenedlaethau'r Dyfodol (Cymru) 2015'. Daeth i'r casgliad fod cyrrff cyhoeddus yn cefnogi egwyddorion y Ddeddf a'u bod yn mynd ati i newid eu ffordd o weithio.
- 5 Wrth ddatblygu ein dull o gynnal yr ymchwiliadau hyn yn ystod 2018-19, buom yn ymgysylltu â rhanddeiliaid amrywiol, gan gynnwys drwy ein gwaith peilot yn 2017-18. Buom hefyd yn cydweithio'n agos â Chomisiynydd Cenedlaethau'r Dyfodol.
- 6 Gan fod y gwaith rhagarweiniol a wnaed yn ystod y flwyddyn gyntaf yn ystyried sut yr oedd y cyrrff cyhoeddus wedi pennu eu hamcanion llesiant, mae'r gwaith hwn yn canolbwyntio'n bennaf ar y ffordd y mae'r cyrrff cyhoeddus yn mynd ati i gyflawni eu hamcanion llesiant.
- 7 Mae canfyddiadau'r adroddiad hwn yn seiliedig ar waith maes a gynhaliwyd rhwng mis Hydref a mis Rhagfyr 2018. Cynhaliwyd gweithdy cwmpasu gwaith maes cychwynnol ym mis Hydref 2018 gyda swyddogion y Cyngor i drin a thrafod sut y cafodd pob un o'r pum ffordd o weithio eu rhoi ar waith.
- 8 Yna, aethpwyd ati i adolygu dogfennau pwysig ac i gyf-weld swyddogion y Cyngor, swyddogion sefydliadau sy'n bartneriaid ac aelodau etholedig.
- 9 Mae'r adroddiad hwn yn amlinellu canfyddiadau ein hymchwiliad i'r cam i 'Gynnal a chadw ein ffocws ar adfywio canol y ddinas fel ei bod yn un o ddinasoedd gorau'r DU', cam y mae'r Cyngor yn ei gymryd i gyflawni ei amcanion llesiant.
- 10 Mae hefyd yn amlinellu ymateb cychwynnol y Cyngor i'n canfyddiadau.

## Beth y buom yn ymchwilio iddo

- 11 Buom yn ymchwilio i'r graddau y mae'r Cyngor yn gweithredu yn unol â'r egwyddor datblygu cynaliadwy wrth iddo fynd ati i 'Gynnal a chadw ein ffocws ar adfywio canol y ddinas fel ei bod yn un o ddinasoedd gorau'r DU'.
- 12 Rhestrir y cam y bu inni ymchwilio iddo o dan amcan llesiant y Cyngor i 'Hyrwyddo twf economaidd ac adfywio wrth amddiffyn yr amgylchedd'.
- 13 Mae'r Cyngor wedi cyflawni nifer o brosiectau adfywio ers i Gasnewydd ennill statws dinas yn 2002 ac mae gan y Cyngor gynlluniau adfywio sy'n mynd rhagddynt. Mae Cynllun Corfforaethol y Cyngor yn amlinellu'r ymrwymiad i ailddatblygu safleoedd fel ardal Westgate, Tŵr y Siartwyr a'r Farchnad i roi strategaethau ar waith i annog busnesau i ddod i'r ddinas, i agor adeiladau a siopau gwag, ac i hwyluso camau i ddatblygu swyddfeydd gradd uchel.
- 14 Mae'r cam yn seiliedig ar amryw o strategaethau a chynlluniau pwysig, gan gynnwys Strategaeth Twf Economaidd 2015-25, Uwchgynllun Canol Dinas Casnewydd a'r Cynllun Datblygu Lleol.
- 15 Mae'r Uwchgynllun yn canolbwyntio ar dair prif ardal: Porth y Gogledd, Canol y Ddinas a Glan-yr-afon. Mae'r Cyngor yn bwriadu llunio is-uwchgynlluniau ar gyfer pob un o'r ardaloedd hyn.
- 16 I weithredu yn unol â'r egwyddor datblygu cynaliadwy, rhaid i gyrff cyhoeddus ystyried y 'ffyrdd o weithio' a ganlyn:

### Arddangosyn 1: y 'pum ffordd o weithio'

Mae'r tabl isod yn amlinellu'r 'pum ffordd o weithio' fel y'u diffinnir yn nogfen Llywodraeth Cymru, Deddf Llesiant Cenedlaethau'r Dyfodol (Cymru) 2015: Yr hanfodion<sup>1</sup>.

Y pum ffordd o weithio
<b>Hirdymor</b> Pwysigrwydd sicrhau cydbwysedd rhwng anghenion tymor byr a'r angen am ddiogelu'r gallu i ddiwallu anghenion tymor hir hefyd
<b>Atal</b> Sut gall gweithredu i atal problemau rhag digwydd neu waethygu helpu cyrff cyhoeddus i gyflawni eu hamcanion.
<b>Integreiddio</b> Ystyried sut gall amcanion llesiant y corff cyhoeddus effeithio ar bob un o'r nodau llesiant, ar bob un o'u hamcanion eraill, neu ar amcanion cyrff cyhoeddus eraill.
<b>Cydweithio</b> Gallai cydweithredu ag unrhyw berson arall (neu wahanol adrannau yn y corff ei hun) helpu'r corff i fodloni ei amcanion llesiant.

<sup>1</sup> Deddf Llesiant Cenedlaethau'r Dyfodol (Cymru) 2015: Yr hanfodion, Llywodraeth Cymru (2015)

## Y pum ffordd o weithio

### Cynnwys

Pwysigrwydd cynnwys pobl sydd â diddordeb mewn cyflawni'r nodau llesiant, a sicrhau bod y bobl hynny'n adlewyrchu amrywiaeth yr ardal maent yn ei gwasanaethu.

- 17 Canfu ein hymchwiliad yr hyn a ganlyn: Wrth iddo fynd ati i adfywio canol y ddinas, mae gan y Cyngor lawer o enghreifftiau cadarnhaol o'r ffordd y mae wedi ystyried yr egwyddor datblygu cynaliadwy.
- 18 Serch hynny, mae'r Cyngor yn cydnabod bod mwy i'w wneud i sicrhau bod pob un o'r pum ffordd o weithio'n cael eu hymgorffori'n gyson ar draws pob rhan o'i uchelgais i adfywio canol y ddinas.

# Adroddiad manwl

## Rhan Un: Canfyddiadau'r ymchwiliad

Mae'r Cyngor wedi amlinellu ei weledigaeth i adfywio canol y ddinas dros gyfnod o ddeng mlynedd. Mae'r Cyngor yn bwriadu diweddarau ei Strategaeth Twf Economaidd a bydd hyn yn gyfle i estyn y weledigaeth i'r tymor hirach

### Beth y buom yn chwilio amdano

- 19 Buom yn chwilio am dystiolaeth o'r pethau a ganlyn:
- dealltwriaeth drylwyr o'r anghenion cyfredol a hirdymor a'r heriau a'r cyfleoedd cysylltiedig;
  - cynllunio dros gyfnod priodol;
  - dyrannu adnoddau i sicrhau buddion hirdymor;
  - monitro ac adolygu priodol.
- 20 Roedd ein hymchwiliad hefyd yn seiliedig ar y dangosyddion cadarnhaol ar gyfer 'hirdymor' a bennwyd gennym ac a ddefnyddiwyd fel rhan o'r ymchwiliad hwn.<sup>2</sup>

### Beth y gwnaethom ei ganfod

- 21 Pennwyd y cryfderau a ganlyn:
- Mae'r Cyngor yn gwneud defnydd da o ddata rhanbarthol hanesyddol a hirdymor i lywio ei broses benderfynu
  - Mae gan y Cyngor strategaeth ddeng mlynedd sy'n pennu ei uchelgais i adfywio canol y ddinas. Mae disgwyl i'r strategaeth hon gael ei diweddarau yn 2019 a bydd hyn yn gyfle i fynegi gweledigaeth fwy hirdymor
  - Mae'r Cyngor yn ceisio mynd ati i liniaru rhai o'r prif risgiau a allai effeithio ar y gwaith o adfywio canol y ddinas, gan gynnwys Brexit a'r camau i ddiddymu tollau'r M4.
- 22 Pennwyd y meysydd a ganlyn i'w datblygu:
- Gwneud gwell defnydd o ddata o ffynonellau eraill tu allan i'r rhanbarth fel sail i'w ddull mwy hirdymor o weithredu, fel defnyddio gwybodaeth y Ganolfan Dinasoedd a dadansoddiad Cenedlaeth 2050 Cymdeithas Llywodraeth Leol Cymru
  - Wrth i effeithiau'r prif risgiau ar y cam ddod yn fwy eglur, eu rheoli mewn ffordd sy'n rhoi ystyriaeth ddigonol i'r tymor hirach
  - Sicrhau ei fod yn bwrw golwg dros gyfnod hirach pan fydd yn diweddarau'r Strategaeth Twf Economaidd a'r is-uwchgynlluniau/cynlluniau cyflawni ar gyfer canol y ddinas

<sup>2</sup> Gweler Atodiad 1

## Mae'r Cyngor yn defnyddio data i wella ei ddealltwriaeth o atal, ond mae angen i'r Cyngor nodi'n gliriach sut y gall ei amcanion amgylcheddol ar gyfer canol y ddinas sicrhau buddion hirdymor

### Beth y buom yn chwilio amdano

- 23 Buom yn chwilio am dystiolaeth o'r pethau a ganlyn:
- dealltwriaeth drylwyr o natur y broblem, a'r math o broblem, y gallai'r cam helpu i'w hatal rhag digwydd neu waethygu;
  - yr adnoddau a ddyrannwyd i sicrhau y bydd y manteision ataliol yn cael eu gwireddu;
  - gwaith i fonitro ac i adolygu pa mor effeithiol yw'r cam o ran atal problemau rhag digwydd neu waethygu.
- 24 Roedd ein hymchwiliad hefyd yn seiliedig ar y dangosyddion cadarnhaol ar gyfer 'atal' a bennwyd gennym ac a ddefnyddiwyd fel rhan o'r ymchwiliad hwn.<sup>3</sup>

### Beth y gwnaethom ei ganfod

- 25 Pennwyd y cryfderau a ganlyn:
- Mae gan y Cyngor nifer o enghreifftiau cadarnhaol o'r ffordd y mae wedi defnyddio data'n effeithiol i lywio ei benderfyniadau ar gamau ataliol
  - Mae wedi mynd ati i atal adeiladau eiconig pwysig rhag dirywio ac i sicrhau eu bod yn addas at y dyfodol
  - Mae'n defnyddio pecyn cymorth buddion cymunedol i ddiffinio buddion ataliol hirdymor, a helpu i'w gwireddu, a hynny o fewn llawer o'i brosiectau i adfywio canol y ddinas
  - Cymerwyd risgiau beiddgar, ond risgiau a reolir, i sicrhau bod adnoddau effeithiol ar gael ar gyfer strategaeth adfywio canol y ddinas
- 26 Pennwyd y meysydd a ganlyn i'w datblygu:
- Mae'r Strategaeth Twf Economaidd gyfredol ac amcan llesiant y Cyngor yn nodi bod gwella/amddiffyn yr amgylchedd yn nod pwysig, ac mae cyfle i'r is-uwchgynlluniau ddarparu gweledigaeth amgylcheddol hirdymor gliriach, a mynegi'r buddion ataliol a gyflawnir yng nghyd-destun adfywio canol y ddinas
  - Mae cyfle i alinio'r ymyriadau ataliol pwysig yng Nghynllun Llesiant cyfredol y Bwrdd Gwasanaethau Cyhoeddus o ran mannau gwyrdd a theithio cynaliadwy o fewn y gwaith arfaethedig i ddiweddarau'r Strategaeth Twf Economaidd yn 2019.

<sup>3</sup> Gweler Atodiad 1



## Mae'r Cyngor wedi gwneud cynnydd o ran sefydlu dull integredig i fynd i'r afael â'r cam hwn. Fodd bynnag, byddai modd gwella hyn ymhellach drwy ddatblygu dealltwriaeth gyson o integreiddio ar draws y Cyngor

### Beth y buom yn chwilio amdano

- 27 Buom yn chwilio am dystiolaeth bod y Cyngor wedi ystyried:
- sut y gallai'r cam hwn gyfrannu at y saith nod llesiant cenedlaethol;
  - sut y bydd cyflawni'r cam hwn yn effeithio ar amcanion llesiant a blaenoriaethau ehangach y Cyngor;
  - sut y bydd cyflawni'r cam hwn yn effeithio ar amcanion llesiant cyrff cyhoeddus eraill.
- 28 Roedd ein hymchwiliad hefyd yn seiliedig ar y dangosyddion cadarnhaol ar gyfer 'integreiddio' a bennwyd gennym ac a ddefnyddiwyd fel rhan o'r ymchwiliad hwn.<sup>4</sup>

### Beth y gwnaethom ei ganfod

- 29 Pennwyd y cryfderau a ganlyn:
- Mae'r dull o adfywio canol y ddinas yn cydnabod na ellir ond cyflawni hyn drwy ymyriadau sy'n ymdrin â'r system gyfan (fel yr amgylchedd, diogelwch cymunedol, iechyd a llesiant) yn hytrach na chanolbwyntio ar ffactorau economaidd yn unig
  - Drwy'r Bwrdd Gwasanaethau Cyhoeddus a Rhwydwaith Economaidd Casnewydd, bu modd i bartneriaid a rhanddeiliaid ystyried sut y bydd y cam, a'r broses o'i gyflawni, yn effeithio ar eu hamcanion nhw
  - Wrth gynllunio a chyflawni'r cam hwn, mae'r Cyngor wedi cymryd rhai camau cadarnhaol i ystyried sut y gallai effeithio ar ei amcanion llesiant eraill. Yn sgil hyn, mae gwasanaethau gwahanol a chanddynt fuddiant yng nghanol y ddinas wedi gweithio mewn ffordd fwy cydgysylltiedig.
- 30 Pennwyd y meysydd a ganlyn i'w datblygu:
- Ceir rhywfaint o gamddealltwriaeth o hyd ynghylch ystyr gywir 'integreiddio' fel y'i diffinnir yn y Ddeddf. Mae angen i'r Cyngor sicrhau ei fod yn mabwysiadu dealltwriaeth gyffredin o'r pum ffordd o weithio
  - Er bod y gyfres gyffredol o gynlluniau a strategaethau'n mynegi'r uchelgais ar gyfer canol y ddinas, lluniwyd nifer ohonynt cyn i'r Ddeddf ddod i rym. Felly, pan fyddant yn cael eu diweddarau, bydd cyfle iddynt fod yn fwy cydnaws â'r Ddeddf a dangos yn glir sut y bydd y gwaith o adfywio canol y ddinas yn cefnogi'r camau i gyflawni amcanion a nodau llesiant y Cyngor.

<sup>4</sup> Gweler Atodiad 1

## Wrth i fforymau cydweithredol y Cyngor esblygu, bydd yn bwysig bod y Cyngor yn egluro swyddogaethau'r fforymau hyn o ran cefnogi ei uchelgais i adfywio (canol y ddinas)

### Beth y buom yn chwilio amdano

- 31 Buom yn chwilio am dystiolaeth bod y Cyngor:
- wedi ystyried sut y gallai gydweithio ag eraill i gyflawni'r cam (i fodloni ei amcanion llesiant, neu i gynorthwyo corff arall i fodloni ei amcanion llesiant);
  - yn cydweithio'n effeithiol i gyflawni'r cam;
  - yn monitro ac yn adolygu a yw'r cydweithio'n helpu'r Cyngor neu ei ranndeiliaid i fodloni amcanion llesiant.
- 32 Roedd ein hymchwiliad hefyd yn seiliedig ar y dangosyddion cadarnhaol ar gyfer 'cydweithio' a bennwyd gennym ac a ddefnyddiwyd fel rhan o'r ymchwiliad hwn.<sup>5</sup>

### Beth y gwnaethom ei ganfod

- 33 Pennwyd y cryfderau a ganlyn:
- Mae gan y Cyngor berthynas gydweithredol dda â nifer o bartneriaid a rhanddeiliaid pwysig sy'n ymwneud â'r gwaith o gyflawni'r cam hwn
  - Mae'r Cyngor wedi dechrau cwrdd â Rhwydwaith Economaidd Casnewydd. Er bod y rhain yn dal i fod yn ddyddiau cynnar i'r grŵp, mewn egwyddor, mae'n gyfle i hyrwyddo ac i wireddu gweledigaeth gydgysylltiedig a rennir ar gyfer canol y ddinas.
- 34 Pennwyd y meysydd a ganlyn i'w datblygu:
- Mae'r Cyngor wedi cydnabod bod bob amser mwy i'w wneud i gael y gorau o holl fuddion cydweithio effeithiol
  - Gan adeiladu ar y berthynas gydweithredol dda â phartneriaid a rhanddeiliaid, mae cyfle i ystyried sut y gellir galluogi partneriaid allweddol i ddylanwadu ar y Strategaeth Twf Economaidd a'r is-uwchgynlluniau a gaiff eu diweddarau maes o law i sicrhau aliniad strategol hirdymor o ran y weledigaeth i adfywio canol y ddinas.

<sup>5</sup> Gweler Atodiad 1

## Ceir nifer o enghreifftiau da o gynnwys yn y cam hwn, ond mae'r Cyngor yn cydnabod bod angen iddo adeiladu ar y dulliau a ddefnyddir ganddo i sicrhau bod modd i'r holl ddinasyddion a rhanddeiliaid ddylanwadu ar broses benderfynu'r Cyngor

### Beth y buom yn chwilio amdano

- 35 Buom yn chwilio am dystiolaeth bod y Cyngor:
- wedi pennu pwy y mae angen iddo ei gynnwys yn y broses o gynllunio a chyflawni'r cam;
  - wedi cynnwys rhanddeiliaid allweddol yn effeithiol yn y broses o gynllunio a chyflawni'r cam;
  - wedi defnyddio canlyniadau cynnwys rhanddeiliaid yn ei waith i siapio'r broses o ddatblygu a chyflawni'r cam;
  - wedi ceisio dysgu gwersi a gwella'r modd y mae'n cynnwys rhanddeiliaid yn ei waith.
- 36 Roedd ein hymchwiliad hefyd yn seiliedig ar y dangosyddion cadarnhaol ar gyfer 'cynnwys' a bennwyd gennym ac a ddefnyddiwyd fel rhan o'r ymchwiliad hwn.<sup>6</sup>

### Beth y gwnaethom ei ganfod

- 37 Pennwyd y cryfderau a ganlyn:
- Mae prosiect y Cyngor i ddarparu Wi-Fi am ddim yn ei alluogi i ymgysylltu â grŵp ehangach o ddinasyddion i helpu i siapio penderfyniadau o amgylch canol y ddinas
  - Mae'r Cyngor wedi ceisio ymgysylltu'n effeithiol â dinasyddion sy'n anodd eu cyrraedd a'u cynnwys mewn rhai prosiectau penodol yng nghanol y ddinas
  - Dylai'r Hybiau Cymdogaeth arfaethedig roi mwy o gyfle i'r Cyngor gynnwys pobl ar lefel y gymuned.
- 38 Pennwyd y meysydd a ganlyn i'w datblygu:
- Mae'r Cyngor wedi cydnabod bod angen iddo fod yn fwy soffistigedig o ran y ffordd y mae'n cofnodi gweithgareddau ymgysylltu ac yn sicrhau bod y dinasyddion sy'n rhan ohonynt yn cynrychioli amrywiaeth Casnewydd. Er enghraifft, mae'r gwaith o ddiweddarau'r Strategaeth Twf Economaidd a'r is-uwchgynlluniau yn gyfle i hwyluso gallu dinasyddion a rhanddeiliaid i ddylanwadu ar y dogfennau hynny.

<sup>6</sup> Gweler Atodiad 1

## Rhan Dau: Ymateb y Cyngor

39 Ar ôl i'n gwaith maes ddod i ben, cyflwynwyd ein canfyddiadau i'r Cyngor mewn gweithdy ar 20 Chwefror 2019. Roedd y Pennaeth Adfywio, Buddsoddi a Thai, y Partner Busnes Perfformiad ac Ymchwil, yr Uwch-swyddog Polisi a Pherfformiad a'r Rheolwr Datblygu ac Adfywio yn bresennol. Yn y gweithdy hwn, dechreuodd y Cyngor ystyried ei ymateb i'n canfyddiadau ac, o ganlyniad i'r trafodaethau a gafwyd yn y gweithdy ac ar ôl ystyried ein canfyddiadau ymhellach, mae'r Cyngor wedi llunio'r camau gweithredu a ganlyn.

### Ymateb y Cyngor

Maes i'w ddatblygu	Ymateb y rheolwyr	Tîm / Swyddog Cyfrifol	Dyddiad cyflawni y cytunwyd arno
<p><b>Hirdymor</b> – Gwneud gwell defnydd o ddata o ffynonellau eraill tu allan i'r rhanbarth fel sail i'w ddull mwy hirdymor o weithredu, fel defnyddio gwybodaeth y Ganolfan Dinasoedd a dadansoddiad Cenedlaeth 2050 Cymdeithas Llywodraeth Leol Cymru (CLILC).</p>	<p>Datblygu Hwb Gwybodaeth Casnewydd a mynd ati i weithio ar sail tystiolaeth yw un o ymrwymadau'r Cynllun Corfforaethol.</p> <p>Yn ddiweddar, cynhaliodd y Cyngor weithdy Dyfodol Gwent gyda rhanddeiliaid allweddol, gan ganolbwyntio ar y sefyllfaoedd hirdymor (dros 25 mlynedd) ar gyfer Casnewydd. Caiff adroddiad ei gyhoeddi a'i rannu yn 2019-20.</p> <p>Bydd y Tîm Adfywio, Buddsoddi a Thai hefyd yn adolygu dadansoddiad 2050 CLILC ac yn ystyried ei ganfyddiadau pan fydd yn drafftio fersiwn derfynol y Strategeth Twf Economaidd nesaf.</p>	<p>Y Pennaeth Pobl a Newid Busnes</p> <p>Polisi, Partneriaeth a Chynnwys</p> <p>Adfywio, Buddsoddi a Thai</p>	<p>30 Mehefin 2019</p>

Maes i'w ddatblygu	Ymateb y rheolwyr	Tîm / Swyddog Cyfrifol	Dyddiad cyflawni y cytunwyd arno
<p><b>Hirdymor</b> – Wrth i effeithiau'r prif risgiau ar y cam ddod yn fwy eglur, eu rheoli mewn ffordd sy'n rhoi ystyriaeth ddigonol i'r tymor hirach.</p>	<p>Bydd Adroddiad Dyfodol Gwent yn amlinellu sefyllfaoedd a risgiau ar gyfer Casnewydd, a'r effeithiau arni, dros y 25 mlynedd nesaf, a bydd y canfyddiadau'n cael eu cyhoeddi a'u rhannu ar draws y sefydliad.</p> <p>Mae'r Cyngor hefyd yn cynnal adolygiad risg corfforaethol, a bydd y Tîm Rheoli Corfforaethol yn cynnal gweithdy risg i adolygu ac i bennu prif risgiau corfforaethol yr Awdurdod. Bydd yr adolygiad hwn yn ystyried y pum ffordd o weithio ac effeithiau'r risgiau yn y tymor byr a'r tymor hir.</p>	<p>Polisi, Partneriaeth a Chynnwys</p> <p>Polisi, Partneriaeth a Chynnwys</p>	<p>30 Mehefin 2019</p> <p>31 Rhagfyr 2019</p>
<p><b>Hirdymor</b> – Sicrhau ei fod yn bwrw golwg dros gyfnod hirach pan fydd yn diweddarau'r Strategaeth Twf Economaidd a'r is-uwchgynlluniau/cynlluniau cyflawni ar gyfer canol y ddinas.</p>	<p>Wrth fynd ati i ddiweddarau'r Strategaeth Twf Economaidd, byddwn yn pwysu a mesur yr effeithiau dros y tymor hirach (20-25 mlynedd), a byddwn yn ystyried yr effeithiau hyn fel rhan o'r cynlluniau a'r dogfennau strategol.</p>	<p>Adfywio, Buddsoddi a Thai</p>	<p>Parhaus</p>
<p><b>Integreiddio</b> – Ceir rhywfaint o gamddealltwriaeth o hyd ynghylch ystyr gywir 'integreiddio' fel y'i diffinnir yn y Ddeddf. Mae angen i'r Cyngor sicrhau ei fod yn mabwysiadu</p>	<p>Ar ôl cwblhau Pecyn Cymorth Cenedlaethau'r Dyfodol, mae angen mynd ati'n barhaus i ymgorffori'r egwyddorion (gan gynnwys integreiddio).</p>	<p>Polisi, Partneriaeth a Chynnwys</p>	<p>Parhaus</p>

Maes i'w ddatblygu	Ymateb y rheolwyr	Tîm / Swyddog Cyfrifol	Dyddiad cyflawni y cytunwyd arno
dealltwriaeth gyffredin o'r pum ffordd o weithio.	Ar hyd a lled y Cyngor, defnyddir dulliau gwahanol i sicrhau bod negeseuon cyson yn cael eu rhannu. Ymhlith yr enghreifftiau mae'r prosesau democrataidd a'r prosesau penderfynu, a'r dulliau cynllunio, monitro ac adrodd a ddefnyddir gan y gwasanaethau ac yn gorfforaethol.		
<b>Integreiddio</b> – Er bod y gyfres gyfredol o gynlluniau a strategaethau'n mynegi'r uchelgais ar gyfer canol y ddinas, lluniwyd nifer ohonynt cyn i'r Ddeddf ddod i rym. Felly, pan fyddant yn cael eu diweddarau, bydd cyfle iddynt fod yn fwy cydnaws â'r Ddeddf a dangos yn glir sut y bydd y gwaith o adfywio canol y ddinas yn cefnogi'r camau i gyflawni amcanion a nodau llesiant y Cyngor.	Wrth fynd ati i ddiweddarau'r Strategaeth Twf Economaidd, byddwn yn sicrhau bod Deddf Cenedlaethau'r Dyfodol, y Cynllun Llesiant a'r Cynllun Corfforaethol yn cael eu hymgorffori a'u halinio.	Adfywio, Buddsoddi a Thai	Cychwyn yn 2019-20
<b>Cynnwys</b> – Mae'r Cyngor wedi cydnabod bod angen iddo fod yn fwy soffistigedig o ran y ffordd y mae'n cofnodi gweithgareddau ymgysylltu ac yn sicrhau bod y dinasyddion sy'n rhan ohonynt yn cynrychioli amrywiaeth Casnewydd. Er enghraifft, mae'r gwaith o ddiweddarau'r Strategaeth Twf Economaidd a'r is-uwchgynlluniau yn gyfle i hwyluso gallu	Fel y mae Swyddfa Archwilio Cymru wedi cydnabod, mae'r Cyngor yn barod i ystyried gwahanol ddulliau o ymgysylltu â'i randdeiliaid. Drwy ddatblygu'r Hybiau Cymdogaeth, Wi-Fi ar fysiau a chyfryngau eraill ee Panel Dinasyddion, Facebook, Twitter, byddwn yn ceisio eu defnyddio i ymgysylltu â'r rhanddeiliaid	Adfywio, Buddsoddi a Thai	30 Mehefin 2019

Maes i'w ddatblygu	Ymateb y rheolwyr	Tîm / Swyddog Cyfrifol	Dyddiad cyflawni y cytunwyd arno
<p>dinasyddion a rhanddeiliaid i ddylanwadu ar y dogfennau hynny.</p>	<p>ynghylch diweddaru'r Strategaeth Twf Economaidd a'r Uwchgynllun.</p> <p>Mae'r Cyngor yn mynd ati'n barhaus i adolygu'r ffordd y gallwn gynnwys rhanddeiliaid mor gynnar â phosibl mewn prosesau penderfynu.</p>	<p>Polisi, Partneriaeth a Chynnwys</p>	<p>Parhaus</p>
<p><b>Cydweithio</b> – Mae'r Cyngor wedi cydnabod bod bob amser mwy i'w wneud i gael y gorau o holl fuddion cydweithio effeithiol.</p>	<p>Mae'r Cyngor bob amser yn ceisio datblygu a chryfhau ei rwydwaith cydweithredol ar draws Gwent, Cymru a thu hwnt. Drwy ein hymwneud â sefydliadau drwy'r Bwrdd Gwasanaethau Cyhoeddus, G10, Rhwydwaith Economaidd Chasnewydd a grwpiau eraill, rydym bob amser yn adolygu sut y gallwn ddarparu gwasanaethau i'n defnyddwyr yn effeithlon ac yn effeithiol.</p>	<p>Y Tîm Rheoli Corfforaethol</p>	<p>Parhaus</p>

Maes i'w ddatblygu	Ymateb y rheolwyr	Tîm / Swyddog Cyfrifol	Dyddiad cyflawni y cytunwyd arno
<p><b>Cydweithio</b> – Gan adeiladu ar y berthynas gydweithredol dda â phartneriaid a rhanddeiliaid, mae cyfle i ystyried sut y gellir galluogi partneriaid allweddol i ddylanwadu ar y Strategaeth Twf Economaidd a'r is-uwchgynlluniau a gaiff eu diweddarau maes o law i sicrhau aliniad strategol hirdymor o ran y weledigaeth i adfywio canol y ddinas.</p>	<p>Byddwn yn cyflwyno'r Strategaeth Twf Economaidd ddrafft i'r Bwrdd Gwasanaethau Cyhoeddus ac i Rwydwaith Economaidd Casnewydd. Byddwn yn ceisio sicrhau bod y Strategaeth yn cael ei chymeradwyo, a byddwn yn rhannu adroddiadau monitro rheolaidd â'r grwpiau hyn.</p>	<p>Adfywio, Buddsoddi a Thai</p>	<p>31 Rhagfyr 2019</p>
<p><b>Atal</b> – Mae'r Strategaeth Twf Economaidd gyfredol ac amcan llesiant y Cyngor yn nodi bod gwella/amddiffyn yr amgylchedd yn nod pwysig, ac mae cyfle i'r is-uwchgynlluniau ddarparu gweledigaeth amgylcheddol hirdymor gliriach, a mynegi'r buddion ataliol a gyflawnir yng nghyd-destun adfywio canol y ddinas.</p>	<p>Byddwn yn ymgorffori'r nod o wella ac amddiffyn yr amgylchedd yn y Strategaeth Twf Economaidd ac mewn cynlluniau ategol eraill.</p>	<p>Adfywio, Buddsoddi a Thai</p>	<p>31 Rhagfyr 2019</p>
<p><b>Atal</b> – Mae cyfle i alinio'r ymyriadau ataliol pwysig yng Nghynllun Llesiant cyfredol y Bwrdd Gwasanaethau Cyhoeddus o ran manau gwyrdd a theithio cynaliadwy o fewn y gwaith arfaethedig i ddiweddarau'r Strategaeth Twf Economaidd yn 2019.</p>	<p>Cydnabyddir bod cyfle i gynnwys y Strategaeth Twf Economaidd ym Myrddau Ymyryd y Bwrdd Gwasanaethau Cyhoeddus. Bydd hyn yn galluogi'r Cyngor i gyflawni gwaith mwy integredig i sicrhau bod yr effeithiau a'r weledigaeth amgylcheddol yn cael eu hystyried.</p>	<p>Polisi, Partneriaeth a Chynnwys</p> <p>Adfywio, Buddsoddi a Thai</p>	<p>31 Rhagfyr 2019</p>



# Atodiad 1

## Dangosyddion cadarnhaol o'r pum ffordd o weithio

Mae'r tabl isod yn amlinellu'r 'dangosyddion cadarnhaol' a bennwyd gennym ar gyfer pob un o'r pum ffordd o weithio. Fe'u defnyddir i helpu i osod sail ar gyfer ein hasesiadau o'r graddau y mae'r cyrff yn rhoi'r egwyddor datblygu cynaliadwy ar waith. Nid ydym yn bwriadu defnyddio'r dangosyddion fel 'rhestr wirio'. Dylid eu hystyried fel 'dangosyddion' a fydd yn ein helpu i ddod i gasgliadau, yn hytrach na 'phenderfynyddion' o'r graddau y mae corff yn gweithredu yn unol â'r egwyddor datblygu cynaliadwy wrth iddo fynd ati i gyflawni ei amcanion llesiant.

### Arddangosyn 2: Dangosyddion cadarnhaol o'r pum ffordd o weithio

#### Beth fydd yn dangos bod corff yn rhoi'r ffordd hirdymor o weithio ar waith yn llwyr?

- Ceir dealltwriaeth glir o ystyr 'hirdymor' yng nghyd-destun y Ddeddf.
- Mae wedi cynllunio'r cam i gyflawni'r amcan(ion) llesiant ac i gyfrannu at ei weledigaeth hirdymor.
- Mae wedi cynllunio'r cam i gyflawni buddion tymor byr neu ganolig sy'n gytbwys â'r effaith dros y tymor hir (yng nghyd-destun y prosiect).
- Mae wedi cynllunio'r cam ar sail dealltwriaeth soffistigedig o'r angen a'r pwysau yn awr ac yn y dyfodol, gan gynnwys dadansoddiad o'r tueddiadau yn y dyfodol.
- O ganlyniad i hyn, ceir dealltwriaeth gynhwysfawr o'r risgiau a'r cyfleoedd yn awr ac yn y dyfodol.
- Mae wedi dyrannu adnoddau i sicrhau bod buddion hirdymor yn ogystal â buddion byrdymor yn cael eu cyflawni.
- Mae'n canolbwyntio ar gyflawni canlyniadau, gan bennu cerrig milltir/camau cynnydd, a bydd yn cyflawni canlyniadau dros y tymor hir.
- Mae'n agored i ffyrdd newydd o wneud pethau a allai helpu i gyflawni buddion dros y tymor hirach.
- Mae'n rhoi gwerth ar wybodaeth ac yn defnyddio dulliau sy'n seiliedig ar dystiolaeth.

#### Beth fydd yn dangos bod corff yn rhoi'r ffordd ataliol o weithio ar waith yn llwyr?

- Mae'r corff yn ceisio deall yr hyn sydd wrth wraidd problemau er mwyn mynd i'r afael â chylchoedd negyddol a heriau sy'n pontio'r cenedlaethau.
- Mae'r corff yn ystyried heriau o safbwynt systemau cyfan, gan gydnabod y buddion hirdymor y gall eu cyflawni ar gyfer pobl a lleoedd, a rhoi gwerth ar y buddion hynny.
- Mae'r corff yn dyrannu adnoddau ar gyfer camau ataliol sy'n debygol o gyfrannu at ganlyniadau gwell ac at ddefnyddio adnoddau'n well dros y tymor hirach, hyd yn oed os gall hyn gyfyngu ar ei allu i ddiwallu rhai anghenion yn y tymor byr.
- Ceir trefniadau penderfynu ac atebolrwydd sy'n cydnabod gwerth camau ataliol ac yn derbyn gostyngiadau o ran perfformiad ac adnoddau yn y tymor byr er mwyn cyflawni gwelliannau disgwylidig o ran canlyniadau a defnyddio adnoddau.

### **Beth fydd yn dangos bod corff yn defnyddio dull 'integredig'?**

- Mae unigolion ar bob lefel yn deall eu cyfraniad at gyflawni'r weledigaeth a'r amcanion llesiant.
- Mae unigolion ar bob lefel yn deall yr hyn y mae gwahanol rannau o'r sefydliad yn ei wneud ac yn mynd ati i chwilio am gyfleoedd i weithio ar draws ffiniau sefydliadol. Maent hefyd yn gwneud hyn pan fyddant yn gweithio gyda chyrrff cyhoeddus eraill.
- Mae unigolion ar bob lefel yn cydnabod y dibyniaethau ar draws y sefydliad o ran cyflawni'r uchelgais a'r amcanion.
- Ceir diwylliant agored lle mae gwybodaeth yn cael ei rhannu.
- Ceir dealltwriaeth ddatblygedig o'r ffordd y mae'r amcanion llesiant, a'r camau i'w cyflawni, yn effeithio ar gyrff eraill yn y sector cyhoeddus.
- Mae unigolion yn gweithio'n rhagweithiol ar draws ffiniau sefydliadol i gyfrannu cymaint â phosibl ar draws y nodau llesiant ac i leihau'r effeithiau negyddol.
- Mae strwythurau, prosesau a threfniadau llywodraethu, yn ogystal ag ymddygiadau, yn ategu hyn.

### **Beth fydd yn dangos bod corff yn cydweithio'n effeithiol?**

- Mae'r corff yn canolbwyntio ar leoedd, cymunedau a chanlyniadau yn hytrach na ffiniau sefydliadol.
- Mae gan y corff ddealltwriaeth dda o amcanion partneriaid a'u cyfrifoldebau, ac mae hyn yn helpu i hybu gweithgarwch cydweithredol.
- Ceir cysylltiadau cadarnhaol ac aeddfed rhwng y corff a rhanddeiliaid, ac mae gwybodaeth yn cael ei rhannu mewn ffordd agored a thryloyw.
- Mae'r corff yn cydnabod y cyfraniadau y gall pob partner eu gwneud, ac yn rhoi gwerth arnynt.
- Mae'r corff yn ceisio sefydlu prosesau a ffyrdd o weithio ar y cyd, lle bo'n briodol.

### **Beth fydd yn dangos bod corff yn cynnwys pobl yn effeithiol?**

- Mae'n deall pwy y mae angen iddo eu cynnwys, a pham.
- Mae'n adfyfrio ar y graddau y deallir anghenion y bobl hynny a'r heriau y maent yn eu hwynebu ar hyn o bryd.
- Mae'n gweithio mewn ffordd gydgynghyrchiol, gan gydweithio â rhanddeiliaid i gynllunio ac i gyflawni.
- Mae'n tybio bod barn rhanddeiliaid yn ffynhonnell wybodaeth hollbwysig a fydd yn helpu i gyflawni canlyniadau gwell.
- Mae'n sicrhau bod yr holl rhanddeiliaid amrywiol yn cael eu cynrychioli a bod modd iddynt gymryd rhan.
- Ceir cysylltiadau aeddfed sy'n seiliedig ar ymddiriedaeth rhwng y corff a rhanddeiliaid, gyda deialog barhaus a gwybodaeth yn cael ei rhannu mewn ffordd agored a thryloyw.
- Mae'n sicrhau bod rhanddeiliaid yn deall effaith eu cyfraniad.
- Mae'n gofyn am adborth gan rhanddeiliaid allweddol, ac fe'i defnyddir i'w helpu i ddsygu ac i wella.



Wales Audit Office  
24 Cathedral Road  
Cardiff CF11 9LJ

Tel: 029 2032 0500

Fax: 029 2032 0600

Textphone: 029 2032 0660

E-mail: [info@audit.wales](mailto:info@audit.wales)

Website: [www.audit.wales](http://www.audit.wales)

Swyddfa Archwilio Cymru  
24 Heol y Gadeirlan  
Caerdydd CF11 9LJ

Ffôn: 029 2032 0500

Ffacs: 029 2032 0600

Ffôn testun: 029 2032 0660

E-bost: [post@archwilio.cymru](mailto:post@archwilio.cymru)

Gwefan: [www.archwilio.cymru](http://www.archwilio.cymru)